

Baja California

Realidad: análisis IMCO

Es el estado con la economía más abierta del país, su comercio exterior representa 2.8 veces el tamaño de su PIB.

Situación del estado

Al colocarse en el lugar 3 en el Índice de Competitividad Estatal 2008, Baja California avanzó una posición con respecto al Índice 2006¹.

Desde 2001 Baja California ha mantenido una trayectoria competitiva estable. En un primer período permaneció en la cuarta posición, pero a partir de 2004 y hasta 2006 escaló al tercer lugar nacional en donde se ha mantenido (ver gráfica 2-1).

Al comparar el crecimiento promedio del PIB per cápita real de Baja California con su trayectoria competitiva, se muestra que las altas tasas de crecimiento de 2004 a 2006 coinciden con el crecimiento y estabilidad de su competitividad (ver gráfica 2-2). A pesar de que entre 2001 y 2003 la riqueza por habitante de Baja California se redujo, la competitividad se mantuvo constante. En los últimos seis años, el crecimiento del indicador fue ligeramente inferior al de las tres entidades más competitivas. Por esto, la brecha entre el PIB por habitante de Baja California y el de aquellas entidades, representa 47,026 pesos que equivalen a la mitad de los ingresos actuales de los bajacalifornianos.

Por otro lado, Baja California está en la posición 3 de inversión bruta de capital fijo por integrante de la población económicamente activa (PEA), al recibir 8,052 dólares por PEA (ver gráfica 2-3). Pese a que cada integrante de la PEA en Baja California recibe 614 dólares menos que el estado que mayor inversión recibe (Nuevo León), la captación de inversión de la entidad refleja su buen desempeño competitivo.

Entre los factores que contribuyen a mejorar la competitividad del estado (ver gráfica 2-4) destacan:

- Aprovechamiento de las relaciones internacionales: es el estado más competitivo –primer lugar– y está 135% por encima de la media nacional.
- Sociedad incluyente, preparada y sana: ocupa el segundo lugar y está 41% por encima de la media nacional.
- Sectores económicos en vigorosa competencia, Sectores precursores de clase mundial, y Manejo sustentable del medio ambiente: todos en la tercera posición y están 86%, 56% y 29% por encima de la media nacional.
- Economía estable y dinámica: ocupa el noveno lugar y está 14% por arriba de la media nacional.
- Gobiernos eficientes y eficaces: ocupa el décimo lugar y está 12% por encima de la media.

Los tres factores que frenan su competitividad son:

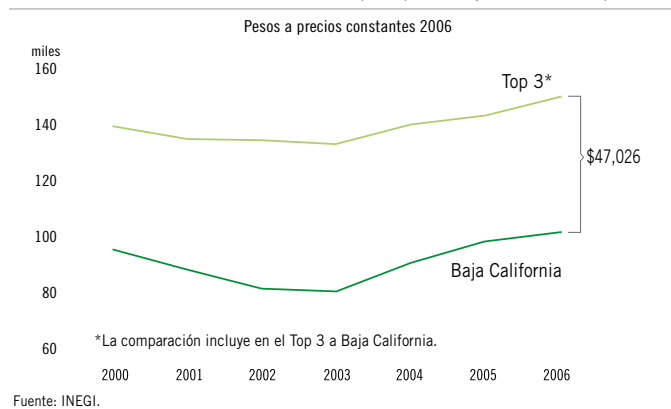
- Mercados de factores eficientes: ocupa la posición 21 y está 5% por debajo de la media nacional.
- Sistema de derecho confiable y objetivo: ocupa el lugar 14 y está 4% por encima de la media nacional.
- Sistema político estable y funcional: ocupa la posición 14 y está 15% por encima de la media nacional.

La competitividad de Baja California es notable, no sólo por estar entre los primeros diez lugares en siete subíndices, sino porque su competitividad ha sido constante. En particular, la entidad se distingue en dos factores (Aprovechamiento de las relaciones internacionales y Sectores económicos en vigorosa competencia) al encontrarse muy por encima de la media nacional. Sin embargo, debe poner especial

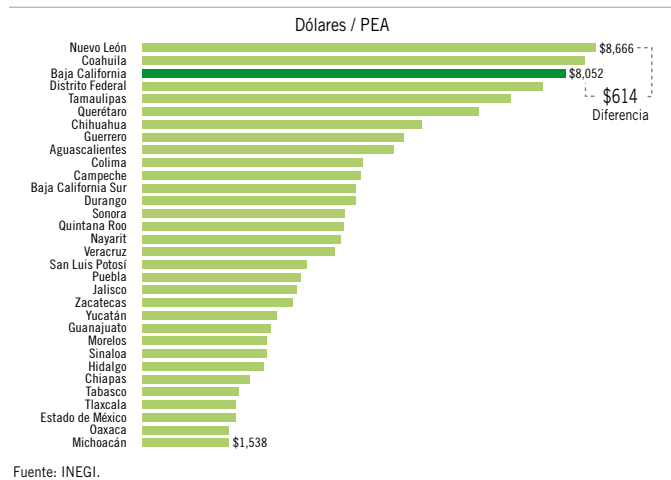
Gráfica 2-1: Posición competitiva de Baja California en el tiempo



Gráfica 2-2: Evolución del Producto Interno Bruto per cápita de Baja California vs. Top 3



Gráfica 2-3: Formación Bruta de Capital Fijo por PEA de Baja California, 2006



Fortalezas

- ↑ Es el estado con mayor eficiencia en la ejecución de sentencias.
- ↑ El estado con menor desigualdad de ingresos.
- ↑ Es el segundo estado con mayor extensión en áreas naturales protegidas en proporción a su territorio.

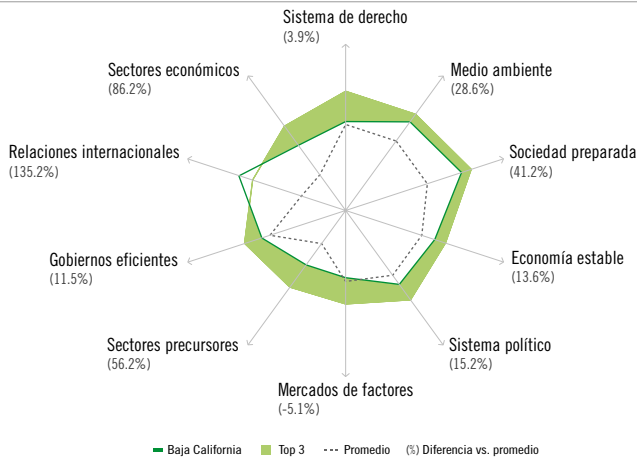
Debilidades

- ↓ Es el estado con mayor proporción de terrenos áridos y secos.
- ↓ Es el estado con mayor incidencia delictiva.
- ↓ Es la segunda entidad con mayor porcentaje de especies en peligro de extinción.

¹El Índice de Competitividad Estatal 2008 incluye datos al corte de 2006 (últimos datos disponibles). Los datos del índice 2006 son al corte de 2003.



Gráfica 2-4: Baja California vs. Top 3 en cada subíndice, 2008



Fuente: IMCO.

atención en acortar la brecha negativa en el subíndice de Mercados de factores eficientes. En relación con los cuatro estados del Noroeste, Baja California es el primer lugar.

Desempeño por subíndice y fuentes de cambio 2006-2008

A continuación se explican los resultados de Baja California en cada uno de los diez subíndices de competitividad 2008 así como las fuentes de cambio respecto de los resultados de 2006 (ver gráfica 2-5).

Sistema de derecho confiable y objetivo

Baja California subió dos lugares y llegó a la posición 14. Los cambios más importantes fueron:

- La disminución de mercados informales en 37%.
- La creación de un órgano estatal para aplicar la ley de transparencia.
- Una mejora de 12% en la eficiencia de la ejecución de sentencias.
- Una mejora de 4% en la duración de los procedimientos mercantiles.
- Una disminución de 5% en la incidencia delictiva.

A pesar de la mejora en el subíndice, el estado retrocedió 47% en el índice de corrupción y buen gobierno, y mejoró más lentamente que el promedio de los estados en su calidad institucional de la justicia, además de que la percepción sobre la seguridad empeoró 10%.

Manejo sustentable del medio ambiente

Mantuvo la tercera posición en el subíndice a pesar de:

- Reducir 74% la sobreexplotación de los acuíferos.
- Aumentar 14% las Áreas Naturales Protegidas.
- Triplicar la cantidad de dinero obtenido por cada litro de agua utilizado en la agricultura.

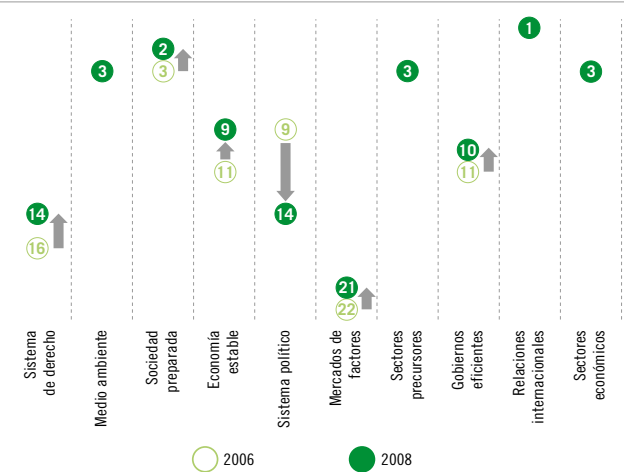
Por otro lado, Baja California:

- Redujo a la mitad su tasa de reforestación.
- Duplicó el número de emergencias ambientales.
- Aumentó en 7% la generación de residuos peligrosos por persona.
- Aunque aumentó en 15% el volumen de aguas residuales tratadas por persona y en 17% las empresas certificadas como "limpias", lo hizo en menor proporción que otros estados.

Sociedad incluyente, preparada y sana

Aumentó una posición, para alcanzar el segundo lugar del subíndice, por:

Gráfica 2-5: Posición competitiva de Baja California en cada factor



Fuente: IMCO.

- Una duplicación de la penetración informática, al lograr 33 PCs por cada 100 habitantes.
- Una disminución de 78% en la ausencia laboral por enfermedad.
- Una reducción de 30% en el número de muertes provocadas por malnutrición.
- Un aumento de 5% en el grado promedio de escolaridad.
- Un incremento de 11% en la participación laboral de la mujer y de 12% en el ingreso promedio de la mujer.
- Un incremento de 31% en el tiraje de periódicos por habitante.

Aunque los avances fueron muchos, el estado disminuyó 7% la eficiencia terminal de la secundaria, y 3% la proporción de población con acceso a agua potable.

Economía estable y dinámica

Adelantó dos posiciones, para lograr el lugar 9 del subíndice, debido a:

- Un aumento significativo en la tasa de crecimiento real del PIB (de los últimos tres años), que pasó de 0.1% a 3.4% y un 31% menos variabilidad del crecimiento del PIB.
- Un aumento conservador de la deuda pública como proporción del PIB, que es de 1.5%.

A pesar de estos avances la entidad retrocedió, al incrementar 53% la variabilidad de la inflación, elevar 19% los créditos hipotecarios ejercidos por PEA -por debajo del avance de 47% a nivel nacional-, disminuir la calificación de la deuda 4%, e incrementar en 60% el porcentaje de los egresos de la deuda en relación con los ingresos.

Sistema político estable y funcional

Cayó cinco posiciones, hasta llegar al lugar 14, el mayor descenso para el estado entre todos los subíndices, como consecuencia de:

- Una caída de 14% en el porcentaje de curules del partido gobernante en el Congreso, lo que merma la capacidad de tomar acuerdos entre el Legislativo y el Ejecutivo estatal.
- Además, el estado conservó la participación más baja del país en elecciones para gobernador, apenas 37%.

A pesar de ello, el estado logró una distribución de partidos más equitativa en el índice de concentración política de Herfindahl.

Mercados de factores eficientes

Baja California avanzó una posición en el factor que más la rezaga, para llegar a la posición 21. El avance se debió a:

- Un aumento de la productividad laboral de 33%, de la de energía en 24%, y de la productividad agrícola en 41%, derivada de mayores

3 Baja California

Realidad: análisis IMCO

precios de alimentos, así como de 13% más tractores por hectárea.

- 71% mayor acervo de capital (neto) por población ocupada.
- 16% más gasolineras por vehículo.

A pesar de esto hubo algunos retrocesos: un 27% de menor densidad de tierras agrícolas por trabajador, un aumento de 88% en el costo de oficinas y una caída de 22% en la productividad neta de los activos. Aunque creció 16% en la venta de inmuebles como porcentaje del PIB, el aumento fue menor que en otros estados.

Sectores precursores de clase mundial

Mantuvo el tercer lugar en este subíndice a pesar de lograr:

- Incrementar la penetración del seguro en la economía en 29% y de la telefonía (fija y móvil) en 40%.
- Incrementar la carga portuaria en 14%.

Por otro lado, el estado retrocedió en:

- La red de carreteras avanzadas con respecto al total de carreteras disminuyó 10%.
- Contar con 8% menos destinos aéreos.
- Su incremento del número de usuarios de internet (45%) y en el número de vuelos (30%) fue en menor proporción que el crecimiento nacional.

Gobiernos eficientes y eficaces

Avanzó una posición para llegar al lugar 10. Entre los cambios más importantes están:

- El duplicar la inversión como porcentaje del gasto total del gobierno.
- Una mayor transparencia informativa (51%).
- Un aumento de 1% en la opinión de empresarios sobre el marco regulatorio.
- Un gasto proporcional del gobierno en soluciones tecnológicas cinco veces mayor.
- Una caída de 3% del costo de la nómina sobre el gasto total (que representa 26.3%).

Sin embargo, el estado retrocedió en: aumentar de 31 a 41 el número de días para abrir un negocio; un aumento más lento que el del resto de los estados en la eficiencia de la recaudación y un aumento menor al promedio del país en el índice de gestión de trámites empresariales (19%).

Aprovechamiento de las relaciones internacionales

Mantuvo la primera posición en el subíndice por:

- Sostener una inversión extranjera directa alta, a pesar de caer 12%, dado que en otras entidades disminuyó en mayor medida.
- Crecer en 21% el porcentaje que representa el comercio exterior de su PIB aún cuando ya estaba en la primera posición del indicador.
- Disminuir la dependencia de sus importaciones de los EUA en 19%.
- Aumentar sus ingresos por turismo en 6% como porcentaje de su PIB, y en 31% las entradas y salidas de personas del o hacia el extranjero.
- Crecer 26% el tráfico de llamadas de larga distancia internacional.

A pesar de esto, la paquetería enviada y recibida como porcentaje de la población cayó 49%.

Sectores económicos en vigorosa competencia

Mantiene la tercera posición a pesar de:

- El aumento considerable, de 0 a 1.03, en el número de patentes solicitadas por millón de habitantes.
- Incrementar en 114% el número de empresas en Expansión 500.
- Mejorar en 38% la eficiencia en el consumo de agua.
- Redujo en menor proporción que el resto de los estados el porcentaje de empresas grandes (16% menor).

No obstante, el estado cayó en:

- El porcentaje de empresas con ISO 9000 en proporción a la PEA.
- El valor agregado de la maquila de exportación en 7%.

Conclusión

En resumen, Baja California avanzó su posición en cinco factores, se mantuvo en cuatro y retrocedió en uno. El efecto neto fue la mejora de una posición en el Índice de Competitividad Estatal 2008. Lo anterior se debió principalmente al aumento en la calificación de los subíndices de Aprovechamiento de las relaciones internacionales, Gobiernos eficientes y eficaces y Sistema de derecho confiable y objetivo. Dichas mejoras se vieron contrarrestadas por los retrocesos en Sectores económicos en vigorosa competencia y Manejo sustentable del medio ambiente. Sin embargo, los avances arriba mencionados impactaron en mayor proporción la calificación final de competitividad, independientemente de su cambio en posiciones. Al final, Baja California mejoró 6% su calificación en el Índice de Competitividad Estatal 2008 respecto a 2006, un avance ligeramente superior al crecimiento promedio de los estados.

Lo más destacable del avance de Baja California es su crecimiento económico impulsado por la duplicación de las exportaciones, una mayor diversificación de su comercio, así como un sector empresarial más consolidado con mayor innovación y empresas de clase mundial (Expansión 500). Además, el estado avanzó en variables institucionales al reducir el costo de la nómina (en proporción al gasto total), mejorar la recaudación, destinar mayor proporción del gasto a inversión y mejorar la procuración de justicia, entre otros.

Baja California

Aspiraciones en palabras del Gobierno del Estado

Visión de competitividad

Esta administración concibe la competitividad del estado como la capacidad para avanzar hacia una calidad de vida cada vez mejor. Se visualiza al estado como un centro generador de alta tecnología de competencia internacional, con un puerto marítimo clave en el movimiento del comercio mundial y con un alto desarrollo de sus 15 "clusters" empresariales.

Apuestas

- Parque industrial de alta tecnología que está en proceso.
- Logística, construcción del puerto marítimo de Punta Colonet.
- Promover los siguientes clusters:
 - Turismo
 - Productos médicos
 - Muebles
 - Automotriz
 - Plásticos
 - Vinos

- Eléctrico-electrónico
- Acuicultura
- Energía
- Aeroespacial
- Servicios médicos
- Tecnologías de la información
- Biotecnología
- Agroindustrial
- Logística

Agenda prioritaria para la competitividad

Los mecanismos de coordinación y concertación para la competitividad se dan a través del COPLADE, del Consejo Estatal Empresarial de la Política de Desarrollo Empresarial y de los Programas Operativos Anuales de la Secretaría de Planeación y Finanzas.

Proyectos transversales

- Educación
 - Se construyen 52 espacios, uno por semana, para la atención educativa básica.
 - El Instituto de Desarrollo Económico Cety/Universidad de Oklahoma certificará los desarrolladores económicos a nivel nacional, involucrando en el proceso a Proméxico, AMSDE y SE.
 - Programa de Apoyo a la Capacitación para trabajadores de empresas de los sectores industrial, comercial y de servicio.
- Mejoras del gobierno
 - Sistema de Apertura Rápida (SARE) a través de los Centros de Atención Empresarial de los cinco municipios.
- Infraestructura
 - Construcción del aeropuerto El Tigre, en la región Mesa del Tigre.
 - Programa de Infraestructura Ferroviaria: expansión de la red ferroviaria del estado.

Proyectos estratégicos

- Logística
 - Promoción de cuatro recintos fiscalizados estratégicos.
 - Proyectos multimodales:

- Punta Colonet: puerto marítimo de altura con terminal especializada de contenedores y un ferrocarril conectado a la red ferroviaria clase I de los Estados Unidos. Incluye áreas habitacionales, servicios y equipamiento urbano básico, zona de servicios a la población e infraestructura para el desarrollo industrial.
- Tijuana y Tecate: descarga, almacenamiento y distribución de bienes en la zona de Tecate-Tijuana-San Diego.
- "Clusters":
 - Conformación de 15 "clusters": automotriz, biotecnología, productos médicos, eléctrico-electrónico, vitivinícola, muebles y madera, etcétera.
 - Construcción del Parque Científico Tecnológico Frontera de Silicio, de desarrollo tecnológico.
 - Fondo de "clusters": 700 mil pesos para:
 - Encuentros y foros de negocios.
 - Actualización de planes y estudios estratégicos.
 - Elaboración de planes de negocios.
 - Creación de sinergias entre clusters de tecnología, comercialización, procesos, capacitación, etcétera.
 - Gestiones ante la Federación para tramitar permisos, autorizaciones, financiamiento, etcétera.

Principales frenos para la competitividad

Generales

- Desaceleración de la economía norteamericana. Por ello se ha implementado el programa de apoyo para incentivar la actividad económica estatal, el cual establece medidas de exención de algunos derechos vehiculares, de impuestos sobre la nómina y de derechos para incentivar la vivienda económica, así como ampliación del financiamiento a MIPYMES y apoyos a la cultura y a la educación.
- Cambiar el marco jurídico estatal para el fomento de las inversiones.
- El centralismo en materia administrativa en políticas de comercio exterior que restringen el acceso a los insumos de importación para la operación de las empresas.
- Alto costo de los energéticos que controla el gobierno.
- Congestionamiento del tráfico de carga en los cruces fronterizos.
- Insuficiente financiamiento para las necesidades del crecimiento de la planta empresarial.

Federación

Legislación

- El marco regulatorio centralista y la legislación impositiva desincentivan la eficiencia empresarial.
- Resulta fundamental para Baja California lograr mejores esquemas de regulación fiscal y aduanera.
- Reducción o eliminación de cuotas compensatorias y recintos fiscalizados estratégicos.

Recursos

- Mayor apoyo financiero a los programas de agrupamientos industriales para la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico.
- Se requiere flexibilizar los requisitos para acceder a mayor financiamiento en programas de innovación y desarrollo tecnológico.
- Mayores apoyos a las MIPYMES, que en Baja California representan el 92% del total de las empresas.



Programas federales

- Menor regulación fiscal y aduanera.
- Medidas flexibles en materia aduanera y arancelaria.

Infraestructura

- Cruces fronterizos eficientes.
- Suministro a precios competitivos de energía eléctrica, gas natural y combustóleo para la región.

Municipios

Regulación

- Facilidades en los procesos de apertura de nuevos negocios.

Urbanización

- Mayor eficiencia en la planeación urbana.
- Aplicación simplificada de la política de usos del suelo.

Coordinación

- Mayor coordinación institucional para que los municipios otorguen estímulos e incentivos a las empresas.

¿Qué está haciendo Baja California para fortalecer el Estado de Derecho?

Seguridad ciudadana

- Programa integral de seguridad y convivencia social con municipios y dependencias estatales, con un enfoque estratégico y transversal.
- Profesionalización de los cuerpos de seguridad pública, homologando los programas de formación, actualización, sensibilización y especialización con los estándares oficiales de la materia, orientados al servicio de carrera policial.
- Operación del centro de control, comando, comunicación y cómputo (C-4) para la atención de emergencias en seguridad pública y para la coordinación de las corporaciones policíacas en la labor de investigación.

Poder Judicial y procuración de justicia

- Nuevo sistema de justicia penal: la reestructuración del Poder Judicial, el establecimiento de juicios orales y la expedición de un nuevo Código de Procedimientos Penales.
- Aplicación del programa DARE para prevenir adicciones y conductas antisociales entre niños y jóvenes estudiantes.
- Expedición de la Ley de Justicia para el Adolescente del estado.
- Creación de la Subprocuraduría Contra la Delincuencia Organizada para investigar delitos de alto impacto.
- Creación del Instituto Estatal de Seguridad Pública, cuyo objeto es

profesionalizar los cuerpos de seguridad pública.

Registro Público

- Certificación del Registro Público de la Propiedad y del Comercio. Cuenta con un sistema de gestión de calidad de procesos documentado.
- Consulta en línea gratuita sobre información registral y estado de los trámites, entre otros. Los certificados y el enlace remoto son trámites que se pueden pagar y recibir vía correo electrónico. A finales de año también las inscripciones podrán realizarse en línea.
- Proceso de digitalización del ciento por ciento de los archivos registrales, con lo que se eliminaría el uso de papel.
- Es el único Registro Público en el país que usa firma electrónica en sus trámites.

Informalidad

- Reducción del sector informal de 20% a 16% de la PEA en los últimos años; el personal ocupado registrado en el IMSS creció 4% el último año.
- El Programa de Eficiencia Empresarial en 2007 impulsó 96 cursos para promover la cultura de la legalidad y fomentar la incorporación a la economía formal, en beneficio de 2,972 personas.

Formulación y seguimiento de la agenda de competitividad

Elaboración de la agenda

- Etapa: Concluida.
- Inicio: En diciembre de 2007, con la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo 2008-2013.
- Duración: 6 meses.
- Nombre de la agenda: Economía competitiva.
- Responsable de la elaboración: Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado.
- ¿Dónde se consulta? www.bajacalifornia.gob.mx, en el eje 4: Economía Competitiva del Plan Estatal de Desarrollo 2008-2013.
- Descripción y método: Se realizaron foros de consulta municipales y regionales, por medio de la recepción de propuestas en formatos o vía internet y se instalaron mesas de trabajo de análisis y validación en sesiones plenarias de los subcomités que integran el COPLADE. Fue un proceso dinámico, participativo e incluyente.
- Información de partida: Sin especificar.

Participantes en la construcción de la agenda

- Instituciones involucradas: Presidentes de los Consejos de Desarrollo Económico, funcionarios del Ejecutivo Federal y Estatal, sector privado (Canaco, Canacinfra y maquiladores), académicos y legisladores.

Implementación, seguimiento y evaluación

- Responsables: Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado y Secretaría de Planeación y Finanzas.
- Mecanismos: Evaluación del Plan Estatal de Desarrollo y monitoreo de los puntos específicos de competitividad. Seguimiento del Programa Operativo Anual alineado al Plan Estatal de Desarrollo.
- Indicadores específicos: En elaboración.
- Frecuencia de revisión: Anual.

Ciclos políticos

- Blindaje político: La agenda es parte del Plan Estatal de Desarrollo 2008-2013 que es coordinado por el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado, un organismo descentralizado con personalidad jurídica y patrimonios propios, integrado por los tres órdenes de gobierno y presidido por el gobernador. Su creación está prevista por la Ley de Planeación del Estado.

Destaca:

- Foros de consulta municipales y regionales, por medio de la recepción de propuestas en formatos o vía internet.

Baja California

Aspiraciones y realidad

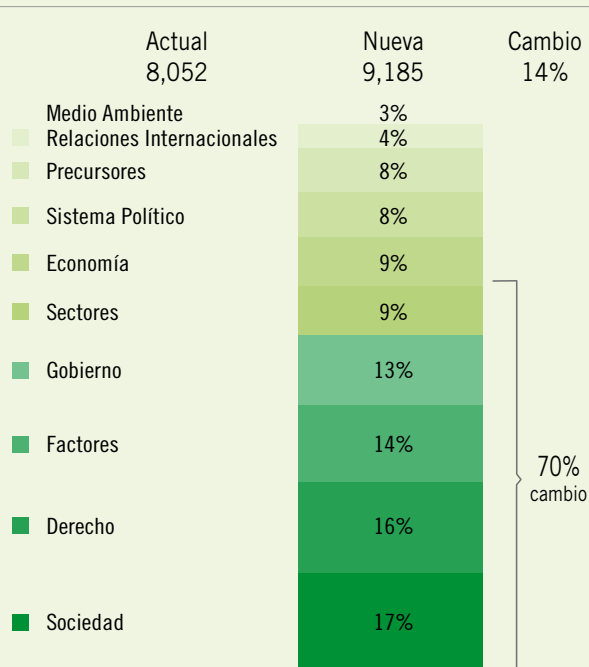
Baja California

Aspiraciones y realidad

Elementos de análisis para construir la agenda prioritaria de Baja California

En esta sección se presentan algunas recomendaciones generales que se desprenden del análisis de los resultados de Baja California y que pueden ser útiles, como una primera aproximación, para definir una agenda prioritaria para el estado. Con nuestro modelo de competitividad se pueden hacer conjeturas razonables sobre cuánto ganaría el estado ante mejoras en cada uno o en todos los factores. De ese modo, si el estado mejorara en 10% todos sus indicadores, la inversión por integrante de la PEA pasaría de 8,052 dólares a 9,185 dólares, esto es, 14% de aumento. En la gráfica 2-6 se ilustra que 68% del aumento total proviene de cinco subíndices: Sociedad incluyente, preparada y sana, Sistema de derecho confiable y objetivo, Mercados de factores eficiente, Gobiernos eficientes y eficaces y Sectores precursores de clase mundial. Tratándose de una entidad con desempeño competitivo alto (posición 3), se observa que el resultado hipotético de los esfuerzos de mejora está menos concentrado que en el resto de las entidades, donde usualmente cuatro de los subíndices concentran 70% del incremento. Asimismo, la tabla 2-1 muestra las principales oportunidades de cambio para Baja California en dichos factores suponiendo que el resto de los estados se mantienen sin cambio.

Gráfica 2-6: Inversión Adicional/PEA por 10%



Fuente: IMCO.

Tabla 2-1: Mejoras en el corto plazo

Posición actual	Principales áreas de mejora en factores donde pueden haber mayores cambios	Posiciones ganadas con 10% de mejora
22	Eficiencia terminal en secundaria	21
18	Porcentaje de alumnas en secundaria	17
14	Acceso a agua potable	13
29	Percepción sobre seguridad	6
10	Duración de juicios mercantiles	7
12	Calidad de las instituciones de justicia	6
19	Gestión de trámites empresariales	13
21	Facilidad de apertura de negocios	5
16	Penetración del sistema financiero	4
5	Líneas fijas y móviles	3

Fuente: IMCO.

Aspiraciones y realidad

A continuación se contrastan las aspiraciones del estado en términos de su posicionamiento estratégico (de acuerdo con lo establecido en la sección anterior) con las ventajas y restricciones relativas que tiene para lograrlas. Para el análisis, se considera que un estado tiene una ventaja relativa en un indicador si su posición en el mismo es más alta que la posición general del estado. De ese modo, Baja California tiene una ventaja relativa en todos los indicadores donde se coloca en posiciones superiores a la 3 (1 y 2) y una restricción o desventaja relativa en los indicadores donde su posición esté por debajo o en la misma posición 3 (4 a 32). Además de las ventajas relativas se considera un segundo criterio de ventajas o desventajas absolutas cuando un indicador del estado se encuentra más de 20% por arriba o por debajo de la media de los estados (la distancia respecto a la media se muestra entre paréntesis).

Como muestra la tabla 2-2, Baja California ha escogido áreas que tienen un sentido estratégico acertado en términos de sus fortalezas relativas y absolutas. A pesar de ello, entre las cinco aspiraciones estratégicas de Baja California, la agroindustrial es la que presenta mayores retos debido a las desventajas en condiciones naturales, como tierras áridas, que han ocasionado una sobreexplotación de mantos acuíferos y una baja relación entre la producción agrícola y el consumo de agua en la agricultura.

Por otro lado, en cuanto a los mayores cambios en el corto plazo, Baja California presenta las mayores oportunidades en mejorar su regulación, procuración de justicia y proveer infraestructura básica. Todos estos temas están explícitos en los proyectos transversales de su agenda de competitividad.



Tabla 2-2: Proyectos de la entidad, ventajas y retos

Aspiraciones	Ventajas relativas	Restricciones / retos
<ul style="list-style-type: none"> Alta tecnología <ul style="list-style-type: none"> → Parque industrial (en proceso). "Cluster" de Tecnologías de la Información → Biotecnología, Servicios Médicos, Productos Médicos → Aeroespacial 	<ul style="list-style-type: none"> Penetración informática, lugar 2 PEA con posgrado, lugar 3 (28% sobre la media) Usuarios de internet, lugar 3 (75% sobre la media) Investigadores por PEA, lugar 6 (26% sobre la media) Inversión extranjera directa, lugar 5 (144% sobre la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Coefficiente de invención, lugar 25 (75% debajo de la media) Percepción sobre seguridad, lugar 29 Apertura de un negocio, lugar 21 Costo de inmueble, lugar 14 Empresas en Expansión 500, lugar 11
<ul style="list-style-type: none"> Logística <ul style="list-style-type: none"> → Puerto marítimo de Punta Colonet 	<ul style="list-style-type: none"> Distancia a mercado exterior, lugar 3 (32% sobre la media) Destinos aéreos, lugar 5 (63% sobre la media) Carga portuaria, lugar 6 de 17 estados 	<ul style="list-style-type: none"> Carretera asfaltada, lugar 27 y en 4 carriles, lugar 10 Aeropuertos asfaltados y número de vuelos, lugar 9
<ul style="list-style-type: none"> Industrial: <ul style="list-style-type: none"> → Mueble, Automotriz, Plásticos, Eléctrico-Electrónico, Energía 	<ul style="list-style-type: none"> Concentración de empresas grandes, lugar 2 Valor agregado en maquila de exportación, lugar 2 Productividad laboral, lugar 7 (32% sobre la media) Productividad de los activos, lugar 4 (27% sobre la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Demandantes de conflicto laboral, lugar 30 PEA cuyos salarios son negociados por sindicatos, lugar 25 PIB Industrial, lugar 20 Apertura de un negocio, lugar 21
<ul style="list-style-type: none"> Acuicultura, Agroindustrial, Vino <ul style="list-style-type: none"> → Corredores e infraestructura → Museo de la cultura maya y artesanía 	<ul style="list-style-type: none"> Mecanización del campo, lugar 3 (130% sobre la media) Degradación de suelos, lugar 4 (98% sobre la media) Red carretera avanzada, lugar 10 (21% sobre la media) Productividad agropecuaria, lugar 3 (138% sobre la media) Distancia al principal mercado exterior, lugar 3 (32% bajo la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Terrenos áridos, lugar 32 Sobreexplotación de acuíferos, lugar 18 La relación de producción agrícola y consumo de agua en la agricultura, lugar 23 Densidad de las tierras agrícolas por trabajador, lugar 20
<ul style="list-style-type: none"> Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> Áreas naturales protegidas, lugar 2 (193% sobre la media) Tráfico de llamadas de larga distancia internacional, lugar 7 (33% sobre la media) Ingresos por turismo, lugar 3 (42% sobre la media) Entradas y salidas de personas del/hacia el extranjero, lugar 6 	<ul style="list-style-type: none"> Reforestación, lugar 32 Incidencia delictiva, lugar 32 Longitud de la red ferroviaria y de carreteras asfaltadas, lugar 29 y 27
<ul style="list-style-type: none"> Proyectos transversales: Educación, Gobierno, Infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> Eficiencia en la ejecución de sentencias, lugar 1 (25% sobre la media) Transparencia del gobierno, lugar 1 (28% sobre la media) Penetración informática, lugar 2 (50% sobre la media) Disposición de residuos sólidos en rellenos sanitarios, lugar 4 (64% sobre la media) Eficiencia en recaudación, lugar 5 (82% sobre la media) En volumen tratado de aguas residuales, lugar 6 (78% sobre la media) Transparencia informativa de los estados, lugar 12 (32% sobre la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Eficiencia terminal en secundaria, lugar 22 Percepción sobre seguridad, lugar 29 Facilidad de apertura de empresas y gestión de trámites, lugares 21 y 19 Índice de calidad de e-government, lugar 26 Costo de la nómina, lugar 23 Índice de corrupción y buen gobierno, lugar 22 Apertura de un negocio, lugar 21

Fuente: IMCO.