

Campeche

Realidad: análisis IMCO

Es el estado con mayor disponibilidad de capital (acervo de capital neto) en relación a su población económicamente activa (PEA).

Situación del estado

Al colocarse en el lugar 17 en el Índice de Competitividad Estatal 2008, Campeche subió dos posiciones con respecto al Índice 2006¹.

Este resultado es consistente con la trayectoria competitiva del estado. Campeche ha variado entre las posiciones 15 y 19 del ranking desde el 2001 (ver gráfica 4-1). De hecho la mayor parte del tiempo, Campeche se mantuvo en las posiciones intermedias (15, 16 y 17) de este rango.

El crecimiento promedio del PIB per cápita real de Campeche disminuyó durante los últimos dos años y coincidió con una ligera caída en la competitividad del estado que se dio en 2006 (ver gráfica 4-2). Los ingresos promedio de los habitantes de Campeche crecieron ligeramente menos que las de los habitantes de las tres entidades más competitivas. Por ello, hoy la brecha de ingresos de Campeche respecto a los habitantes de aquellas entidades representa 18,101 pesos, monto equivalente a 14% del PIB actual de los campechanos.

Por otra parte, el estado ocupa la posición 11 en inversión bruta de capital fijo por población económicamente activa (PEA). Anualmente, se suman 4,111 dólares por PEA (ver gráfica 4-3) a su acervo de capital. Esto significa que la PEA local recibe 4,555 dólares menos que sus homólogos del estado que mayor inversión recibe (Nuevo León). La brecha entre el mejor estado y Campeche ha crecido, por lo que urge apresurar el paso y configurar una estrategia que fortalezca su competitividad sobre todo porque una parte importante de dichas inversiones dependen del petróleo del estado que tenderá a disminuir.

Como muestra la gráfica 4-4, Campeche destaca en:

- Mercados de factores eficientes: ocupa el cuarto lugar y está 26% por encima de la media nacional.
- Sistema de derecho confiable y objetivo: ocupa la octava posición y está 14% por encima de la media nacional.
- Sociedad incluyente, preparada y sana: ocupa la onceava posición y está 13% por encima de la media nacional.

Además, Campeche se encuentra a media tabla en dos factores:

- Aprovechamiento de las relaciones internacionales: ocupa el lugar 14 y está 8% por debajo de la media nacional.
- Gobiernos eficientes y eficaces: ocupa el lugar 15 y está 3% por encima de la media nacional.

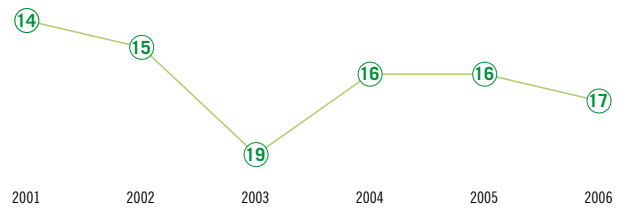
Finalmente, los factores que le restan competitividad al estado son:

- Economía estable y dinámica: ocupa el lugar 30 y está 28% por debajo de la media nacional.
- Sistema político estable y funcional: ocupa la posición 27 y está 34% por debajo de la media nacional.
- Manejo sustentable del medio ambiente: ocupa el lugar 24 y está 14% por debajo de la media nacional.
- Sectores económicos en vigorosa competencia y Sectores precursores de clase mundial: ocupa la posición 21 en ambos y está 35% y 26% por debajo de la media nacional, respectivamente.

La competitividad de Campeche sobresale notablemente por arriba de la media nacional en un solo factor (Mercados de factores eficientes) y en otros tres subíndices se encuentra por arriba de la media nacional.

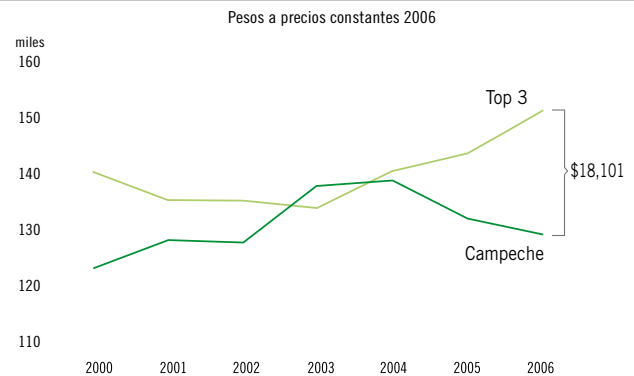
¹El Índice de Competitividad Estatal 2008 incluye datos al corte de 2006 (últimos datos disponibles). Los datos del índice 2006 son al corte de 2003.

Gráfica 4-1: Posición competitiva de Campeche en el tiempo



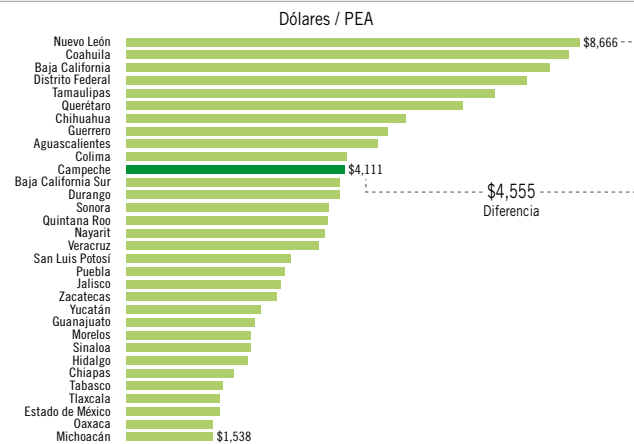
Fuente: IMCO.

Gráfica 4-2: Evolución del Producto Interno Bruto per cápita de Campeche vs. Top 3



Fuente: INEGI.

Gráfica 4-3: Formación Bruta de Capital Fijo por PEA de Campeche, 2006



Fuente: INEGI.

Fortalezas

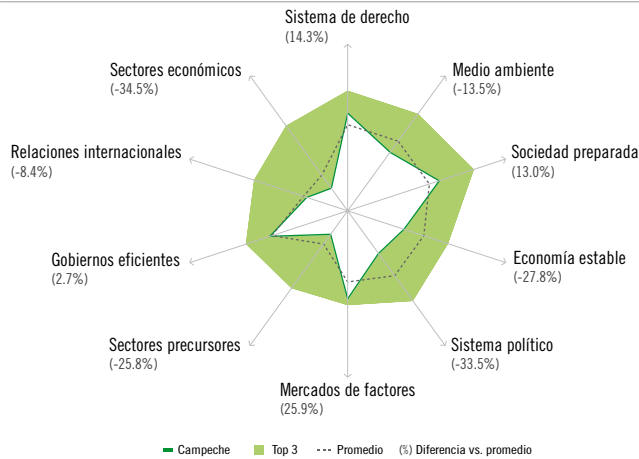
- ↑ Es el estado con menor sobreexplotación de acuíferos y mayor número de empresas certificadas como "limpia" en proporción a la PEA.
- ↑ Es el estado con mayor carga portuaria.
- ↑ El estado donde la aportación del PIB industrial a la riqueza es la mayor.

Debilidades

- ↓ Es el estado con menor cobertura de la banca y menor penetración del seguro en la economía.
- ↓ Es el estado con menos carreteras troncales de cuatro carriles.
- ↓ Es el estado donde menos inmuebles se venden como porcentaje del PIB.



Gráfica 4-4: Campeche vs. Top 3 en cada subíndice, 2008



Fuente: IMCO.

Por otro lado, está por debajo de la media nacional en seis de los diez subíndices. En cuatro factores Campeche se encuentra enormemente rezagado (Sectores económicos en vigorosa competencia, Sistema político estable y funcional, Economía estable y dinámica y Sectores precursores de clase mundial) por lo que tendrá que trabajar de manera intensa para mejorar su competitividad. En relación con los nueve estados del Sur-Sureste del país, Campeche ocupa la segunda posición, sólo detrás de Quintana Roo.

Desempeño por subíndice y fuentes de cambio 2006-2008

A continuación se explican los resultados de Campeche en cada uno de los diez subíndices de competitividad 2008 así como las fuentes de cambio respecto de los resultados de 2006 (ver gráfica 4-5).

Sistema de derecho confiable y objetivo

La entidad bajó un lugar, ubicándose en la octava posición del ranking, como consecuencia de cambios en variables relacionadas con el funcionamiento del sistema judicial. Las principales fuentes de cambio fueron:

- Un retroceso de 14% en el índice de duración en los procedimientos mercantiles.
- Un menor aumento, respecto a los demás estados en el índice de calidad de justicia.
- Disminución en 13% en el índice que mide la imparcialidad de los jueces.
- Caída del 7% en la eficiencia de la ejecución de las sentencias.
- Retroceso de 26% en el índice de corrupción y buen gobierno.

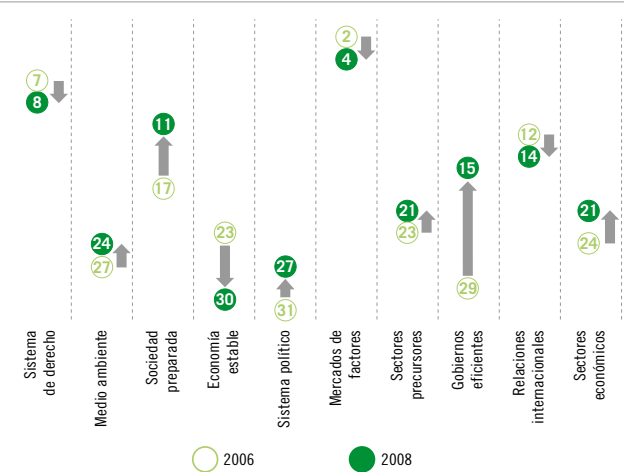
A pesar de la caída general del subíndice, el estado avanzó en la creación de un órgano de transparencia, adelantó siete lugares en el ranking de control contra la piratería informática y disminuyó en 17% el porcentaje de mercados informales.

Manejo sustentable del medio ambiente

Aumentó tres posiciones en este subíndice, con lo que pasó de la posición 27 a la 24 del ranking. Esto se debió a:

- Una caída de 90% en las emergencias ambientales.
- Un menor aumento en la generación de residuos peligrosos, respecto a los demás estados.
- Un 5% de mayor proporción de residuos dispuestos en rellenos sanitarios.

Gráfica 4-5: Posición competitiva de Campeche en cada factor



Fuente: IMCO.

→ Mantiene el primer lugar en el ranking de empresas certificadas como "limpias", a pesar de que este resultado en lo individual muestra una baja de 22%.

Cabe señalar que aunque avanzó en muchos indicadores, el estado retrocedió en otros: tuvo una caída de 3% en el volumen de aguas residuales tratadas por habitante y una caída de 39% en la tasa de reforestación anual.

Sociedad incluyente, preparada y sana

El estado subió seis lugares en el subíndice de capital humano y ahora ocupa la posición 11. Las principales fuentes de cambio fueron:

- Bajó en 55% el número de muertes provocadas por malnutrición.
- Triplicó el porcentaje de computadoras por población.
- Mejoró en 4% la población con acceso a agua potable.
- Disminuyó en 42% el coeficiente de desigualdad de ingresos, haciendo al estado más igualitario.

Pese a los avances, Campeche disminuyó en 8% el tiraje de periódicos.

Economía estable y dinámica

Campeche bajó siete lugares en este indicador. Esta fue la mayor caída del estado en cualquiera de los subíndices, e hizo que quedara en la posición 30 del ranking correspondiente. Esto se debió principalmente a:

- Pasó de ser una de las entidades con mayor tasa real de crecimiento del PIB (en los últimos tres años) a ser la de más bajo crecimiento, pasando de 2.9% a -0.5%.
- Crecimiento nulo en cobertura de la banca a pesar de ser el peor calificado en este rubro.
- Aunque se duplicó el número de hipotecas por población ocupada, de 12 a 24 créditos por cada 1,000 personas, dado su nivel y el crecimiento de los demás estados, ello no fue suficiente para mejorar su calificación.

Algunos indicadores que ayudaron a amortiguar la caída fueron la menor variabilidad tanto en inflación como en crecimiento del PIB.

Sistema político estable y funcional

Campeche avanzó cuatro posiciones, alcanzando la posición 27, a causa de:

- Disminuir en 22% la concentración de partidos políticos en el Congreso local (medido con el índice de Herfindahl).

Pero, a pesar de esto el estado bajó 11 en el índice de funcionalidad política al disminuir el número de curules del partido gobernante en el Congreso local. El estado sigue rezagado en cuanto a que no ha

extendido el periodo gubernamental para presidentes municipales, y tampoco ha tenido alternancia en el poder.

Mercados de factores eficientes

Descendió dos posiciones, quedando en el cuarto lugar del ranking, como consecuencia de:

- El aumento en 59% del costo unitario de la energía eléctrica (quedando en el último lugar).
- La disminución en 29% del número de gasolineras por vehículo.
- Mayores demandas de conflicto laboral (42%).
- Un encarecimiento de 33% en el costo de oficina.

A pesar de la caída, el estado mejoró: al aumentar los salarios en menor medida que su productividad laboral que creció en 22% volviendo los salarios más competitivos; al mejorar 49% la densidad de las tierras agrícolas por trabajador, y en más de cinco veces la capacidad de negociación entre sindicato y empresa.

Sectores precursores de clase mundial

La entidad adelantó dos posiciones, para llegar al lugar 21 del ranking, debido a:

- Un incremento en 168% en la penetración de líneas telefónicas fijas y móviles.
- El aumento de 41% en la productividad de las telecomunicaciones.
- Un 59% de más vuelos por población.
- Un incremento de 18% en la carga portuaria, con lo que alcanzó el primer lugar entre los estados.
- Creció 112% la penetración del sistema financiero privado.

Aunque el estado mostró importantes mejoras, también tuvo retrocesos. Perdió posiciones relativas en la red carretera avanzada como porcentaje de sus carreteras totales; en el tiempo empleado en transporte intra-urbano y en menor penetración del seguro en la economía, entre otros.

Gobiernos eficientes y eficaces

Campeche tuvo un buen desempeño en este subíndice, subiendo catorce posiciones y colocándose en el lugar 15 del ranking. Lo anterior se debió principalmente a que:

- Redujo el tiempo para abrir un negocio, de 92 a 26 días.
- Aumentó el porcentaje de respuestas positivas sobre la gestión de trámites empresariales (de 56% a 82%).
- Aumentó en 63% el porcentaje del gasto público destinado a inversión.
- Mejoró en 13% la independencia fiscal y creció 126% la proporción de ingresos recaudados sobre el gasto asociado.
- Aumentó en menor proporción que el resto de los estados (24%) el cobro por trámite como porcentaje de PIB.

El estado sólo restó en su calificación al aumentar menos que los demás su transparencia informativa.

Aprovechamiento de las relaciones internacionales

Descendió dos lugares, quedando en la posición 14, debido a:

- Un retroceso en la inversión extranjera directa del 47%.
- Una caída de 10% del comercio internacional en su economía.
- Se mantiene como el estado que menos ingresos recibe por turismo, en proporción a su PIB, además de que cayó 5%.

Pese a estos retrocesos la entidad mejoró algunas variables al: aumentar su comercio con Estados Unidos, aunque sigue siendo incipiente; incrementar en 145% la cantidad de paquetería enviada y recibida y en 11% el tráfico de llamadas de larga distancia internacional.

Sectores económicos en vigorosa competencia

Ascendió tres lugares en el ranking, consiguiendo la posición 21; lo

anterior debido a que:

- Creció en 169% el número de empresas con ISO 9000 por PEA, logrando la tercera posición del indicador.
- Mejoró seis lugares en el ranking del coeficiente de invención.
- Avanzó un 198% el número de investigadores por PEA.
- Mejoró de 0 a 1 el número de empresas en Expansión 500 por cada millón de pesos del PIB.

En este factor, el estado perdió puntos en su calificación por: retroceder 43% en el número de empresas grandes por cada millón de PEA, y por avanzar tan sólo 30% en la eficiencia en el consumo del agua, una menor proporción que el resto del país.

Conclusión

En suma, Campeche se caracterizó por perder posiciones en cuatro factores y avanzar en seis. El efecto neto fue aumentar dos posiciones en el Índice de Competitividad Estatal 2008. Lo anterior se debe principalmente al aumento en la calificación de los subíndices de Gobiernos eficientes y eficaces, Sistema político, estable y funcional, y Sociedad incluyente, preparada y sana. Estas mejoras se vieron contrarrestadas por los retrocesos en la calificación de Economía estable y dinámica, Sistema de derecho confiable y objetivo, y Mercados de factores eficientes. Al final, Campeche mejoró 11% su calificación en el Índice de Competitividad Estatal 2008 respecto a 2006, más de dos veces el crecimiento promedio de los estados.

Lo que más destaca del avance de Campeche son las mejoras institucionales que se reflejaron en el subíndice de Gobiernos eficientes vía mejoras en el clima de negocios. Por otro lado, lograr una mayor independencia fiscal y eficiencia en la recaudación del estado también fue positivo. Finalmente, llama la atención la desaceleración en el crecimiento económico del estado que se puede atribuir a un crecimiento lento en los ingresos por turismo, la caída de 30% en términos nominales de la inversión extranjera directa, un menor comercio con el exterior y una caída en el número de empresas grandes. Campeche es un estado que depende más que la mayoría de los estados del petróleo, lo que lo hace especialmente vulnerable a cambios en la extracción del mismo. Este sector tiene un impacto importante en la productividad laboral, el crecimiento económico y la carga portuaria del estado. Por ello, el estado debe redoblar esfuerzos para mejorar su productividad en los próximos años, cuando caerá su producción petrolera.

Campeche

Aspiraciones en palabras del Gobierno del Estado

Visión de competitividad

El C.P. Jorge Carlos Hurtado Valdez, gobernador del estado de Campeche, define la competitividad como la vía para alcanzar el proyecto de crecimiento económico, socialmente equitativo y ambientalmente sostenible que requiere el estado.

Apuestas

- Turismo: convertirse en destino exclusivo a nivel mundial.
- Consolidar el cluster petrolero del sur del estado (la Sonda de Campeche aporta 82% del petróleo crudo del país y 32% del gas natural nacional).
- Garantizar que 96% de la población del estado –el 100% de los habitantes de las poblaciones de 100 personas o más –, cuente con la infraestructura básica para el fortalecimiento de las capacidades humanas (agua potable, energía eléctrica, telefonía, educación bá-

sica, caminos de acceso, al menos una casa de salud y viviendas con piso de concreto, techo de lámina de zinc y letrina). Lo anterior debe lograrse fomentando la cultura y respetando el medio ambiente.

Las principales ventajas que tiene Campeche para alcanzar sus objetivos son: ubicación geográfica de la entidad, recursos hidrológicos, ecosistemas únicos, el patrimonio cultural, la calidad de vida de sus ciudades y finanzas públicas sanas.

Agenda prioritaria para la competitividad

Generales

Las principales estrategias y acciones del estado se enfocan en las áreas de Turismo, Industria, Infraestructura y Control y Modernización Administrativa. La ejecución y continuidad de los proyectos depende fundamentalmente del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Campeche (COPLADE).

Proyectos transversales

- Infraestructura
 - Construcción de la autopista Campeche-Mérida.
 - Ampliación del muelle industrial del Seybaplaya en Champotón y la ampliación del muelle industrial y pesquero de Laguna Azul en Ciudad del Carmen.
- Mejoras del gobierno
 - Instalación en los municipios del estado del Sistema de Apertura Rápida de Empresas; en la actualidad faltan 9.

Proyectos estratégicos

- Turismo
 - Atracción de inversión nacional y extranjera, pública y privada, con el objetivo de construir la infraestructura física necesaria para el desarrollo del corredor turístico costero Campeche-Champotón-Carmen para mercado de sol y playa, y para el desarrollo del corredor turístico Escárcega-Xpujil para turismo de naturaleza y arqueología.
 - Gestión ante la UNESCO para que se declare Patrimonio Natu-

ral de la Humanidad a la región de la Laguna de Términos, en el municipio de Carmen.

- Construcción del Centro de Convenciones de Ciudad del Carmen y ampliación del Centro de Convenciones de Campeche.
- Industria
 - En el mediano plazo, consolidar las inversiones de los sectores relacionados y conexos a la industria petrolera.
 - Atraer inversiones agroindustriales, específicamente al sector de la carne de bovino.

Consulta de documentos

- El Plan Estatal de Desarrollo 2003-2009 y la Agenda de Competitividad del Gobierno del Estado, en el portal web del gobierno del estado.
- La Ley de Desarrollo Social y la Ley de Planeación estatales en el portal web del Poder Legislativo del estado.

Temas a resaltar

- El Plan Estatal de Desarrollo 2003-2009 fue diseñado bajo un enfoque sistémico, lo cual ha permitido que desde el inicio de la actual administración se establecieran las líneas de acción para la mejora de la competitividad del estado y con ello las bases para la elaboración de la Agenda de Competitividad del Gobierno del Estado.

Principales frenos para la competitividad

Generales

- Cambio cultural al establecer objetivos en función de resultados evaluados de manera cuantitativa.
- Limitada capacidad de asociación en el sector empresarial.
- Cambio de mentalidad productiva.
- Poca participación ciudadana en la toma de decisiones de los proyectos estratégicos.

Federación

Recursos

- Otorgar mayores oportunidades en la aplicación de los recursos presupuestales federales.

Programas federales

- Considerar las recomendaciones de los estados en las reglas de

operación de los programas.

- Las constantes modificaciones a las reglas de operación generan incertidumbre durante la planeación.

Legislación

- Mejorar la política federal para atender la problemática sui generis de la frontera sur del país.

Municipios

Administración (capacidades)

- Promover un Servicio Civil de Carrera municipal.
- Capacitación de la administración municipal.
- Generar mayor captación de impuestos prediales y de agua.



¿Qué está haciendo Campeche para fortalecer el Estado de Derecho?

Seguridad ciudadana

- Se creó en junio de 2004 la Secretaría de Seguridad Pública del Estado y la Policía Estatal Preventiva (PEP), aumentando 25% las policías.
- Todas las PEP cuentan con educación de nivel bachillerato y son certificadas cada seis meses en antidoping; estos policías son los mejor pagados en la región sureste de México.

Poder Judicial y procuración de justicia

- En mayo de 2008 el Poder Judicial estatal inauguró el Centro de Justicia Alternativa, cuyo objetivo es propiciar los procesos de mediación y conciliación entre las partes, agilizando los procedimientos civiles.
- El Tribunal Superior de Justicia ha propuesto un nuevo Código Civil para el estado, así como la instalación de un Sistema de Control de Expedientes que permitirá el seguimiento electrónico de los mismos.

Registro Público

- Actualmente dos terceras partes de los notarios públicos del estado cuentan con el sistema FEDANET, que agiliza la inscripción de

nuevas sociedades mercantiles en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

- El gobierno del estado ofrece esquemas de financiamiento para que 100% de los notarios en Campeche cuenten con este sistema en el corto plazo.

Combate a la informalidad y a la piratería

- Se ha establecido el pago de impuestos estatales y federales coordinados por medios electrónicos, ampliando el número de cajas de cobro (internet, quiosco de servicios, celular).
- Se incorporó a personas físicas y morales en el registro estatal de contribuyentes para impuestos locales y barrido de calles.
- En mayo de 2008 se aprobó la ley para la mejora regulatoria del estado.

Transparencia

- En marzo de 2007 entró en vigor la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche, considerada una de las más adelantadas del país, y se instrumentó el portal electrónico de la misma.

Formulación y seguimiento de la agenda de competitividad

Elaboración de la agenda

- Etapa: Concluido.
- Inicio: Junio de 2007.
- Duración: 4 meses.
- Nombre de la agenda: Agenda de Competitividad del Gobierno del Estado de Campeche.
- Responsable de la elaboración: Área de Competitividad de la Secretaría de Fomento Industrial y Comercial (SEFICO) y la Coordinación de Transparencia y Acceso a la Información del Poder Ejecutivo.
- ¿Dónde se consulta? <http://www.portal.camp.gob.mx/C19/C11/Competitividad/default.aspx>
- Descripción: El proceso fue dinámico, participativo e incluyente. La agenda constó de cuatro fases:
 1. Identificar los factores que determinan la competitividad estatal y clasificarlos conforme al grado de incidencia del gobierno.
 2. Reuniones de gabinete donde se determinaron los objetivos de Política Pública para el Incremento de la Competitividad estatal.
 3. Los secretarios de Estado, junto con sus estructuras administrativas, establecieron las acciones pertinentes para la consecución de los Objetivos de Política Pública.
 4. El Poder Ejecutivo dio a conocer el documento que integra la Agenda de Competitividad del Gobierno del Estado de Campeche.
- Información de partida: Análisis de los factores que determinan la competitividad estatal, clasificados conforme al grado de incidencia del gobierno.

Participantes en la construcción de la agenda

- Instituciones involucradas: Gabinete, área de competitividad de la Secretaría de Fomento Industrial y Comercial (SEFICO) y la Coordinación de Transparencia y Acceso a la Información del Poder Ejecutivo, sector académico, empresarios y sociedad en general.

do, comisión ad hoc (Dirección de Competitividad de la SEFICO y Coordinación de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Ejecutivo).

- Mecanismos: La evaluación identificará las limitantes internas y externas. En lo que respecta a los indicadores de impacto, cada año se evaluarán los indicadores cuantitativos y se determinará la eficacia de las acciones comprometidas, para efectuar la reorientación o redefinición de acciones. La reorientación de la agenda dependerá de todas las instancias de gobierno, del sector académico, de los empresarios y de la sociedad involucradas directamente. El sector empresarial y la sociedad que no participa de manera directa pueden darle seguimiento puntual a la agenda a través del portal del gobierno del estado. Actualmente se está evaluando el primer semestre de vigencia de la Agenda de Competitividad del estado.

- Indicadores específicos: Empleos generados ante el IMSS, Inversión extranjera y nacional directa captada por el estado, Producción de bienes y servicios, Escolaridad promedio, Absorción y eficiencia terminal de la educación secundaria, Incidencia delictiva, Esperanza de vida y Longitud de la red carretera.

- Frecuencia de revisión: Semestral.

Ciclos políticos

- Blindaje político: La dirección encargada de la Competitividad de la SEFICO elabora la propuesta de Ley de Fomento para la Competitividad, a fin de robustecer las acciones de la Agenda de Competitividad.

Destaca:

- Se designó una comisión conformada por la Dirección de Competitividad de la SEFICO y la Coordinación de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Poder Ejecutivo, la cual tiene reuniones de trabajo trimestralmente.

Implementación, seguimiento y evaluación

- Responsables: Comité de Planeación para el Desarrollo del Esta-

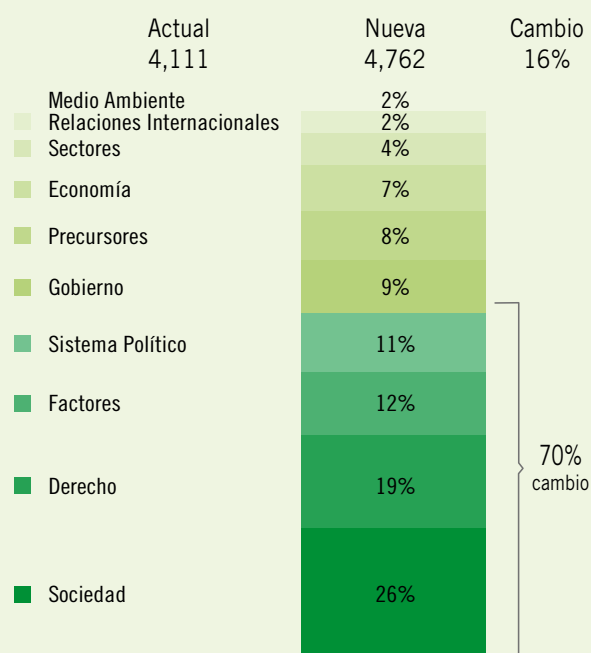
Campeche

Aspiraciones y realidad

Elementos de análisis para construir la agenda prioritaria de Campeche

En esta sección se presentan algunas recomendaciones generales que se desprenden del análisis de los resultados de Campeche y que pueden ser útiles como una primera aproximación para definir una agenda prioritaria para el estado. Con nuestro modelo de competitividad podemos hacer conjeturas razonables sobre cuánto ganaría el estado ante mejoras en cada uno o en todos los factores. De ese modo, si el estado mejorara en 10% todos sus indicadores, la inversión por integrante de la PEA pasaría de 4,111 dólares a 4,762 dólares, esto es, 16% de aumento. En la gráfica 4-6 se ilustra que 70% del aumento en la inversión del estado proviene principalmente de cuatro subíndices: Sociedad incluyente preparada y sana, Sistema de derecho confiable y objetivo, Mercados de factores eficientes y Sistema político estable y funcional. Asimismo, la tabla 4-1 muestra las principales oportunidades de cambio para Campeche en dichos factores suponiendo que el resto de los estados se mantienen sin cambio.

Gráfica 4-6: Inversión Adicional/PEA por 10%



Fuente: IMCO.

Tabla 4-1: Mejoras en el corto plazo

Posición actual	Principales áreas de mejora en factores donde pueden haber mayores cambios en el corto plazo	Posiciones ganadas con 10% de mejora
23	Población con acceso a agua potable	22
24	Participación laboral de la mujer	14
29	Eficiencia terminal en secundaria	17
19	Porcentaje de mujeres en primaria y secundaria	18
21	Grado promedio de escolaridad	11
26	Eficiencia en ejecución de sentencias	9
18	Imparcialidad de los jueces	9
16	Índice de corrupción y buen gobierno	5
16	Percepción sobre seguridad	6
17	Calidad institucional de la justicia	8

Fuente: IMCO.

Aspiraciones y realidad

A continuación se contrastan las aspiraciones estratégicas y transversales (según lo establecido en la sección anterior) con las ventajas y restricciones relativas que tienen para lograrlas. Para el análisis, consideramos que un estado tiene una ventaja relativa en un indicador si su posición en el mismo es más alta que la posición global del estado. De ese modo Campeche tiene una ventaja relativa en todos los indicadores donde se coloca en posiciones superiores a la 17 (1 a 16) y una restricción o desventaja relativa en los indicadores donde su posición esté por debajo o en la misma posición (17 a 32). Además de las ventajas relativas se considera un segundo criterio de ventajas o desventajas absolutas cuando un indicador del estado se encuentra más de 20% por arriba o por debajo de la media de los estados.

A partir del análisis de la tabla 4-2, se observa que entre las dos aspiraciones estratégicas de Campeche, la de turismo es la que presenta mayores retos debido a las desventajas en infraestructura tanto de, aeropuertos y carreteras como en el limitado sector servicios y los bajos ingresos por turismo. Aunado a esto es uno de los estados con mayor distancia a mercados exteriores por lo que agrava dicha situación.

Por otro lado, en cuanto a los mayores cambios en el corto plazo, Campeche presenta las mayores oportunidades en mejorar su procuración de justicia, educación e infraestructura básica. Aunque muchos de estos temas son considerados en su agenda de competitividad, la parte de procuración de justicia no está explícita en los proyectos transversales de esta.



Tabla 4-2: Proyectos de la entidad, ventajas y retos

Aspiraciones	Ventajas relativas	Restricciones / retos
<ul style="list-style-type: none"> Turismo <ul style="list-style-type: none"> → Convertirse en destino turístico exclusivo a nivel mundial. 	<ul style="list-style-type: none"> Número de vuelos, lugar 3 Áreas naturales protegidas, lugar 7 Tráfico de llamadas de larga distancia internacional, lugar 3 Incidencia delictiva, lugar 15 	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos por turismo y PIB servicios, lugar 32 Red carretera avanzada, lugar 32 Red carretera asfaltada, lugar 19 Aeropuertos con pistas asfaltadas, lugar 23 Distancia al principal mercado exterior, lugar 24
<ul style="list-style-type: none"> Energía <ul style="list-style-type: none"> → Consolidar cluster petrolero (produce 82% del crudo y el 32% del gas natural del país). 	<ul style="list-style-type: none"> Carga portuaria, lugar 1 Empresas certificadas como "limpia", lugar 1 Disponibilidad de capital y PIB industrial, lugar 1 Productividad laboral, lugar 3 PEA que ha recibido capacitación, lugar 5 PEA con estudios superiores y posgrado, lugar 10 Demandantes de conflicto laboral, lugar 11 Porcentaje de Inversión sobre gasto total del gobierno, lugar 6 Degradación de suelos, lugar 10 	<ul style="list-style-type: none"> PEA cuyos salarios son negociados por sindicatos, lugar 19 Capacidad de negociación sindicato-empresa, lugar 29 Productividad neta de los activos, lugar 31 Red carretera avanzada, lugar 32 Costos de la energía eléctrica, lugar 32
<ul style="list-style-type: none"> Transversales: Garantizar que el 96% de la población del Estado (poblaciones de 100+ habitantes) cuenten con infraestructura básica: <ul style="list-style-type: none"> → Agua potable, energía eléctrica, telefonía, educación básica, caminos, salud, vivienda digna. 	<ul style="list-style-type: none"> Sobreexplotación de acuíferos, lugar 1 (abundancia relativa en agua). Muertes provocadas por malnutrición, lugar 4 Porcentaje de inversión sobre gasto total del gobierno, lugar 6 Riesgo de la deuda del estado, lugar 14 Penetración de líneas telefónicas, lugar 17 	<ul style="list-style-type: none"> Analfabetismo, lugar 25 Penetración informática, lugar 21 Grado promedio de escolaridad, lugar 21 Red carretera asfaltada, lugar 19 Población con agua potable, lugar 23 Disposición de residuos sólidos en rellenos sanitarios, lugar 28 Volumen tratado de aguas residuales, lugar 30

Fuente: IMCO.