

Tamaulipas

Realidad: análisis IMCO

Es el segundo estado con la mayor proporción de población económicamente activa con estudios superiores y de posgrado.

Situación del estado

Al colocarse en el lugar 9 en el Índice de Competitividad Estatal 2008, Tamaulipas mantuvo la misma posición con respecto al Índice 2006¹.

Desde 2001 Tamaulipas se ha mantenido prácticamente en la misma posición que ocupa actualmente en el ranking (ver gráfica 28-1), por lo que su resultado es consistente con su tendencia.

La disminución real del PIB per cápita de Tamaulipas en 2006 coincidió con una disminución en su posición en el ranking de competitividad (ver gráfica 28-2). Para el resto del período en estudio el PIB por habitante aumentó entre 2000 y 2005 mientras que la competitividad del estado se vio sin cambio. En los últimos seis años, el crecimiento de los ingresos por habitante de Tamaulipas fue ligeramente superior al de las tres entidades más competitivas. Pese ello, la brecha entre el ingreso por habitante de Tamaulipas y el de aquellas entidades asciende a 62,607 pesos, monto equivalente al 73% del ingreso actual de los tamaulipecos.

Por su parte, el indicador de inversión fija bruta por integrante de la población económicamente activa (PEA) coloca a Tamaulipas en la quinta posición, con 7,026 dólares (ver gráfica 28-3). Con ello, cada integrante de la PEA en Tamaulipas recibe 1,640 dólares menos que el estado que mayor inversión recibe (Nuevo León). En otras palabras, las personas en edad productiva de Nuevo León reciben anualmente 23% más inversión que los tamaulipecos. La posición competitiva de Tamaulipas es congruente con su desempeño en los indicadores de PIB e inversión.

Los factores que contribuyen a mejorar la competitividad del estado (ver gráfica 28-4) son:

- Sociedad incluyente, preparada y sana y Gobiernos eficientes y eficaces: ocupa en ambos el quinto lugar y está 32% y 29% por encima de la media nacional, respectivamente.
- Sectores precursores de clase mundial y Aprovechamiento de las relaciones internacionales: ocupa en ambos el lugar 7 y está 27% y 54% por encima de la media nacional, respectivamente.
- Sectores económicos en vigorosa competencia: ocupa el lugar 8 y está 37% por encima de la media nacional.

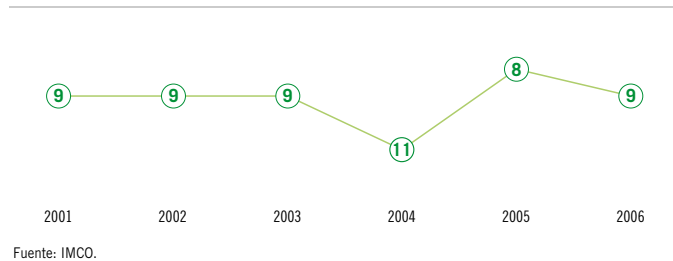
Los factores que frenan su competitividad son:

- Manejo sustentable del medio ambiente: ocupa el lugar 23 y está 12% por debajo de la media nacional.
- Sistema político estable y funcional: ocupa el lugar 21 y está 10% por debajo de la media nacional.
- Economía estable y dinámica: ocupa el lugar 18 y está 3% por debajo de la media nacional.
- Mercados de factores eficientes: ocupa el lugar 12 y está 3% por encima de la media nacional.
- Sistema de derecho confiable y objetivo: ocupa el lugar 10 y está 11% por encima de la media nacional.

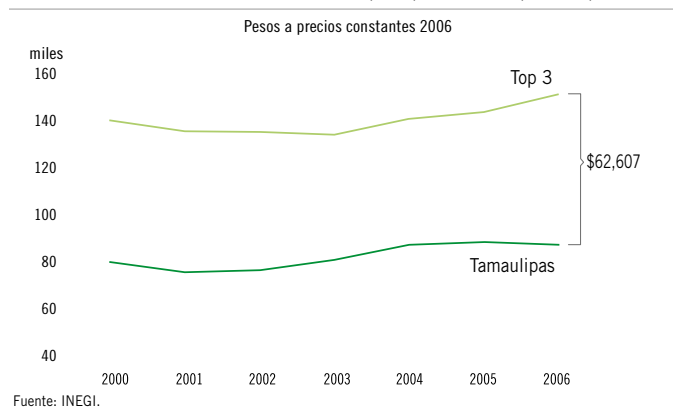
La competitividad de Tamaulipas sobresale de la media nacional en cinco factores, mientras que en el resto de los factores se encuentra muy cercana esta. Únicamente en tres factores (Manejo sustentable del medio ambiente, Sistema político estable y funcional y Economía estable y dinámica) está ligeramente por debajo de la media, en los que tendrá que trabajar más la entidad ya que representan su mayor debilidad.

¹El Índice de Competitividad Estatal 2008 incluye datos al corte de 2006 (últimos datos disponibles). Los datos del índice 2006 son al corte de 2003.

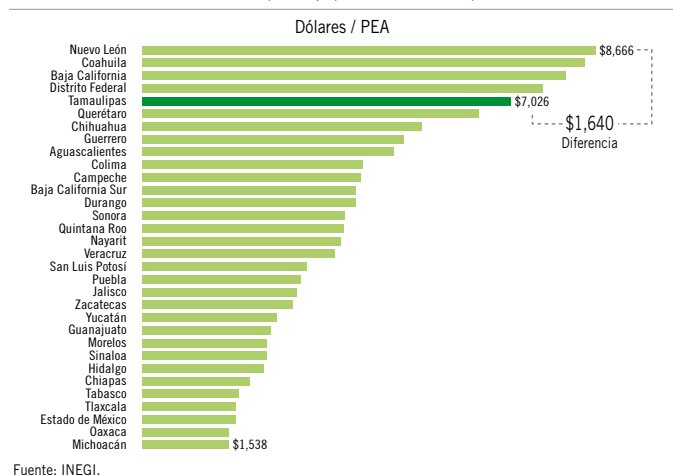
Gráfica 28-1: Posición competitiva de Tamaulipas en el tiempo



Gráfica 28-2: Evolución del Producto Interno Bruto per cápita de Tamaulipas vs. Top 3



Gráfica 28-3: Formación Bruta de Capital Fijo por PEA de Tamaulipas, 2006



Fortalezas

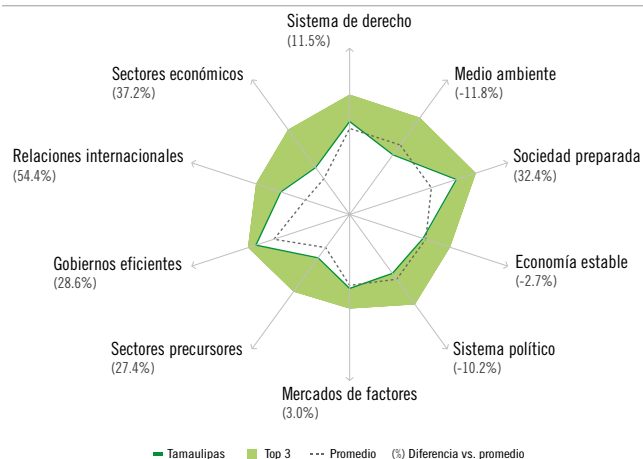
- ↑ Es el estado con mayor densidad de tierras agrícolas por trabajador.
- ↑ Es el segundo estado con menor riesgo en su deuda.
- ↑ Es el tercer estado que mayor proporción de su gasto público destina a inversión.

Debilidades

- ↓ Es el segundo estado con menor correspondencia enviada y recibida por persona.
- ↓ Es el tercer estado con más emergencias ambientales.
- ↓ Es el cuarto estado con menor número de investigadores por PEA.



Gráfica 28-4: Tamaulipas vs. Top 3 en cada subíndice, 2008



Fuente: IMCO.

En relación con los cinco estados que integran la región Noreste, Tamaulipas ocupa la cuarta posición.

Desempeño por subíndice y fuentes de cambio 2006-2008

A continuación se explican los cambios en los resultados de Tamaulipas en cada uno de los subíndices de competitividad 2008, así como las fuentes de cambio respecto a los resultados de 2006 (ver gráfica 28-5).

Sistema de derecho confiable y objetivo

Tamaulipas escaló una posición, al pasar del lugar 11 al 10. El avance se debió a:

- Una disminución de 72% en la duración de los procedimientos mercantiles.
- Redujo en 19% los mercados informales.
- El índice de eficiencia en la ejecución de sentencias mejoró 27%.

Pese a las mejoras, el porcentaje de hogares que se sienten inseguros aumentó en 44% y la calificación del índice de corrupción y buen gobierno empeoró 80%. Por otro lado disminuyó la imparcialidad de los jueces en 8% y la calidad institucional de la justicia creció menos en comparación con el resto de los estados.

Manejo sustentable del medio ambiente

El estado bajó dos posiciones en el subíndice, cayendo del lugar 21 al 23, debido a:

- Un aumento del 7% en las emergencias ambientales.
- Una reducción del 26% en la tasa de reforestación.
- Una disminución de 78% en fuentes de energía no contaminantes.
- Aun cuando el tratamiento de aguas residuales por habitante aumentó 25%, no fue suficiente, en comparación con otros estados.

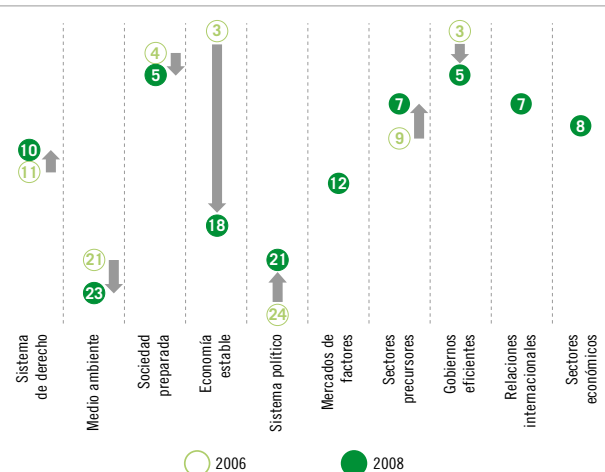
Sin embargo, en algunos indicadores Tamaulipas mejoró, especialmente en: reducir 95% la generación de residuos peligrosos y aumentar la extensión de áreas naturales protegidas.

Sociedad incluyente, preparada y sana

La entidad cayó de la cuarta a la quinta posición. Dicha caída se debió a:

- El tiraje de periódicos diarios aumentó 9%, pero no fue suficiente en comparación con otros estados. Lo mismo sucedió con indicadores como la desigualdad en ingresos y la presencia de la mujer en la Cámara Federal de Diputados, los cuales mejoraron 14% y

Gráfica 28-5: Posición competitiva de Tamaulipas en cada factor



Fuente: IMCO.

42% respectivamente.

- El ingreso promedio de la mujer no tuvo ningún movimiento, lo cual le restó calificación en comparación con otros estados. De igual manera sucedió en la relación entre hombres y mujeres en el nivel básico educativo.

Por otro lado, aumentó 3% la eficiencia terminal en secundaria, incrementó 121% la penetración informática y redujo 57% la ausencia laboral por enfermedad. Mejoraron también la participación laboral de la mujer y el promedio de escolaridad.

Economía estable y dinámica

Descendió 15 lugares, al pasar del tercer lugar al 18, y fue la caída más importante para Tamaulipas en los subíndices. Dicho retroceso se debió a que:

- El crecimiento real compuesto del PIB pasó de 3.1% a 1.2%.
- El número de créditos ejercidos por PEA creció en mucha menor proporción que otros estados.
- La variabilidad del crecimiento de la inflación aumentó 107% y dejó de ser el primer lugar en el indicador.
- La cobertura de la banca disminuyó 7%.

Pese a la importante caída en el subíndice, el estado pudo disminuir la variabilidad del crecimiento del PIB en 13%, y el riesgo de la deuda del estado se ubicó en mejor posición en comparación con otros estados, pese a que no cambió.

Sistema político estable y funcional

La entidad avanzó tres posiciones, al alcanzar el lugar 21; la mejora se debió a:

- Una mayor concentración política en el Congreso local (índice de Herfindahl).

No obstante, disminuyó el índice de funcionalidad política y la participación ciudadana en las elecciones locales cayó 8%. Además, Tamaulipas no ha tenido alternancia en el poder ni ha ampliado el período de gobierno de sus presidentes municipales.

Mercados de factores eficientes

El estado se mantuvo en la posición 12. Entre los avances más importantes se encuentran:

- Creció 63% la disponibilidad de capital.
- Aumentó 14% el número de tractores por hectárea.
- Se redujo 65% la PEA cuyos salarios son negociados por sindicatos.
- Aumentó 15% el número de gasolineras por vehículo.

- Hubo 31% menos demandas por conflictos laborales.
- Por otro lado, los indicadores en los que Tamaulipas retrocedió fueron:
- El menor incremento al resto de los estados en la productividad laboral, agropecuaria y energética.
 - La productividad neta de los activos disminuyó 28%.
 - El costo promedio de oficinas se elevó 17%.

Sectores precursores de clase mundial

Tamaulipas escaló dos posiciones, alcanzando el séptimo lugar en el factor. El avance se debió a:

- La competencia potencial en la banca creció 12%.
- Un avance de 67% en líneas telefónicas fijas y móviles por habitante.
- La penetración del seguro en la economía creció 9%.
- El número de destinos aéreos aumentó 30%.
- La carga portuaria se incrementó 28%.

Sin embargo, la productividad de las telecomunicaciones cayó 65% y la red carretera avanzada disminuyó 16% como porcentaje de las carreteras totales.

Gobiernos eficientes y eficaces

El estado cayó a la quinta posición al perder dos lugares. La caída se debió a:

- Una reducción de 27% en el índice de transparencia informativa del estado.
- La efectividad del gobierno, medida con base en la opinión empresarial sobre el marco regulatorio, cayó 18%.
- A pesar de que el porcentaje de respuestas positivas en trámites de gestión empresarial aumentó 19%, la mejoría fue menor a la de otros estados.

No obstante la caída, se triplicaron los ingresos por recaudación como proporción del gasto asociado, la independencia fiscal aumentó 33%, el tiempo de apertura de un negocio se redujo a 30 días y el porcentaje de inversión sobre el gasto total se incrementó 26%.

Aprovechamiento de las relaciones internacionales

La entidad se mantuvo en la posición número 7. Los indicadores que mejoraron fueron:

- La inversión extranjera directa (neta) creció 17%.
- Los ingresos por turismo como porcentaje del PIB aumentaron 2%.
- El tráfico de llamadas de larga distancia internacional se incrementó 12%.
- Se redujo la dependencia de las importaciones de los Estados Unidos.

Entre los indicadores donde tuvo un retroceso están: el comercio exterior como porcentaje del PIB que creció en menor medida que en el promedio de los estados (4% vs. 8% en promedio nacional), y una reducción del 71% en la correspondencia enviada y recibida.

Sectores económicos en vigorosa competencia

Tamaulipas mantuvo el lugar 8 de este factor. Los avances mostrados fueron:

- Un crecimiento de 17% en el número de empresas grandes en relación con la PEA.
- Un aumento de 3% en el valor agregado de la maquila.
- Un crecimiento del 90% en las patentes solicitadas.
- Más empresas tamaulipecas figuraron en Expansión 500.
- Creció 51% el número de investigadores por PEA.

Por otro lado, los indicadores que registraron pérdidas fueron:

- El número de empresas con ISO 9000 como proporción de la PEA cayó 1%.
- El PIB servicios se redujo 3%.

Conclusión

En suma, Tamaulipas perdió posiciones en cuatro factores, avanzó en tres y se mantuvo en otros tres. El efecto neto fue el mantener la misma posición en el Índice de Competitividad Estatal 2008. Esto se debió principalmente a que el aumento en la calificación de los subíndices de Sistema de derecho confiable y objetivo y Sistema político confiable y funcional apenas superaron la pérdida en calificación de los subíndices Economía estable y dinámica y Sectores económicos en vigorosa competencia. Al final, Tamaulipas mejoró 5% su calificación en el Índice de Competitividad Estatal 2008 respecto a su calificación de 2006, lo que resultó en el mismo avance que el promedio de los estados (5%).

Lo que destaca del desempeño de Tamaulipas es su desaceleración económica, que derivó en parte de la pérdida de productividad en todos los factores de producción (laboral, agropecuaria, energética y de los activos) y el estancamiento de su sector de servicios. Por otro lado, sobresale el mayor número de empresas grandes y de clase mundial en el estado, el crecimiento en innovación e investigación y en inversión extranjera directa. En cuanto a variables institucionales la entidad tuvo un retroceso en materia de transparencia, corrupción, procuración de justicia y percepción sobre inseguridad. Sin embargo, el gobierno se volvió más eficiente en su recaudación, disminuyó los días para abrir un negocio y la duración de los procedimientos mercantiles.

Tamaulipas

Aspiraciones en palabras del Gobierno del Estado

Visión de competitividad

En Tamaulipas se necesitan inversionistas de todo el mundo, por ello se promueve el manejo y uso de estándares internacionales. La estrategia de cada una de las localidades tamaulipecas está basada en cuestiones de seguridad jurídica y física, un capital humano innovador y creativo, un uso adecuado de los recursos naturales, una plataforma logística que reduzca los costos y los tiempos de transporte de personas y mercancías, facilidad en los trámites para hacer negocios, un gobierno eficiente y gestor de burocracias dinámicas; en otras palabras, la tarea no se reduce a decir qué se tiene, sino demostrar que fortalecemos lo que hemos identificado como nuestras ventajas comparativas y competitivas. La competitividad de las regiones de nuestro estado obedece o hace referencia a la "meritocracia" obtenida de esas localidades, por ello los esfuerzos implican hacer mejor las cosas que en otras regiones, porque finalmente las inversiones son algo que se trata de conseguir en todos lados y es en la regiones donde se fortalece y ensambla la competitividad estatal.

Apuestas

En Tamaulipas el diagnóstico nos arroja distintos ejes de desarrollo:

- Cluster de autopartes en Matamoros.
- Desarrollo energético en Reynosa (Cuenca de Burgos).
- Cluster de manufacturas electrónicas en Reynosa.
- Turismo
- Pesca
 - Zona Metropolitana de Tampico
 - Ecoturismo en Ciudad Mante
 - Matamoros
- Industria petroquímica en la Zona Metropolitana de Tampico
- Plataforma logística
 - Puertos de Tampico y Altamira
 - Desarrollo del Puerto Matamoros

- Conectividad carretera desde el centro y sur del país hasta la Zona Este de los EUA (Corredor del TLCAN)
- 15 puentes internacionales
- Construcción del recinto fiscal en Nuevo Laredo
- Reubicación del puente ferroviario internacional de Nuevo Laredo
- Reubicación del puente ferroviario internacional de Matamoros
- Agroindustria en la región del Mante
- Desarrollo del cluster de tecnologías de la información
- A la par, Tamaulipas trabaja en ejes transversales, como:
 - Servicios educativos
 - Servicios hospitalarios
 - Servicios gubernamentales (eficiencia)

Agenda prioritaria para la competitividad

Generales

Desde el inicio de la administración estatal 2005-2010 se plasmó lo que denominamos "Modelo Tamaulipas para el Desarrollo Económico y la Competitividad". En este modelo se concentraron seis grandes ejes de acción que tienen como finalidad atraer y retener inversión nacional y extranjera, así como la creación de empresas tamaulipecas.

Proyectos transversales

Dicho modelo se conformó con los siguientes ejes de desarrollo:

- Infraestructura estratégica
- Estado de derecho
- Seguridad jurídica y física
- Fondo Tamaulipas (microcréditos)
- Desarrollo de capital humano
- Investigación y desarrollo tecnológico
- Investigación encauzada a fortalecer el valor de las inversiones y el posicionamiento estratégico
- Sistema de Información Económica Integral

A la fecha, el modelo ha entrado en una segunda fase a través de una estrategia intersecretarial, en la cual se han integrado, a través de una agenda, ejes rectores vinculados con:

- Salud (medicina preventiva)
- Gobierno eficiente
 - Facilidad en los trámites para hacer negocios
 - Legislación moderna
 - Buenas prácticas administrativas
- Desarrollo sustentable

- Finanzas públicas sanas y transparentes
- Educación integral de calidad
- Atracción y retención de inversiones
- Infraestructura para el desarrollo
- Poder Legislativo moderno
- Eficiencia en los procesos judiciales
- Desarrollo turístico

Proyectos estratégicos

- Logística
 - Construcción del nuevo puente internacional Reynosa-Mission.
 - Construcción del puente internacional que unirá al municipio de Río Bravo con Donna, Texas.
 - Ampliación de la plataforma de exportación y los accesos al Puente III en Nuevo Laredo.
 - Reubicación de los puentes ferroviarios Matamoros-Brownsville y Nuevo Laredo-Laredo, Texas.
 - Amplio proyecto carretero para integrar horizontalmente a la frontera, para conectarse mejor con el centro del país y acercar los puentes con los puertos marítimos de Tamaulipas.
- Clusters (autopartes, energía, electrónica, turismo, agroindustrial y tecnologías de la información).
 - Se nombró a un director para cada uno de estos sectores a fin de poder dar seguimiento a los acuerdos surgidos entre los gobiernos estatal y municipal, instituciones de educación superior, empresas y sindicatos.

Principales frenos para la competitividad

Uno de los ejes de nuestra política económica está en el fortalecimiento de las vocaciones regionales, que finalmente nos dan la pauta para direccionar las políticas públicas.

Federación

- Legislación
 - Se requiere promover un federalismo con una reingeniería política

ca que permita redistribuir recursos y facultades a los estados.

- Necesidad de una reforma energética equilibrada en cuanto a la distribución de la renta petrolera, que permita que estados, regiones y municipios accedan de manera directa a los beneficios.
- Un programa integral de competitividad que provenga de las regiones del país.



- Modificaciones constitucionales y al orden jurídico para elevar paulatina y constantemente la recaudación.

Municipios

→ Administración [capacidades]

- Limitaciones de los ayuntamientos en la exigua disposición de recursos públicos.
- Que los alcaldes asuman el compromiso de la competitividad,

porque es en los municipios donde se genera el ambiente directo que requiere la atracción y retención de inversiones.

→ Coordinación

- Se requiere promover y alcanzar un sistema urbano con ciudades de calidad, que ofrezca oportunidades de bienestar para su población a partir de un programa estratégico actualmente llevado a cabo

¿Qué está haciendo Tamaulipas para fortalecer el Estado de Derecho?

Seguridad ciudadana

- Se creó la Policía Especial de Tamaulipas para desarrollar el procesamiento de la información y la planeación operativa, así como para desplegar acciones preventivas en las zonas de mayor incidencia delictiva.
- En el sur del estado se creó y equipó a la Policía Metropolitana.
- En el C4 se instaló el centro estatal de monitoreo de vigilancia urbana.
- Se puso en operación el sistema de reconocimiento automático de matrículas.
- Se fomenta la participación ciudadana a través de los consejos vecinales, en los que están involucrados más de 15 mil tamaulipecos.

Poder Judicial y procuración de justicia

- Se impulsó una reforma integral del sistema de seguridad y justicia, se incorporaron figuras como la mediación, la justicia de paz y la protección a víctimas de delitos, y defensoría pública, entre otras innovaciones.
- Se ha fortalecido la procuración de justicia y se ha promovido la autonomía financiera del poder judicial.

- Se intensificó la profesionalización y depuración de las corporaciones y se evalúan de manera estricta los mandos medios y superiores.
- En cuanto a salas y juzgados, se busca:
 - Estandarizar procesos y funciones
 - Acceso remoto a expedientes
 - Reducción del rezago en expedientes no atendidos

Registro Público

- Acciones clave de la nueva ley de registro público:
 - Modernización tecnológica
 - Agilización de trámites
 - Descentralización de funciones

Transparencia y rendición de cuentas

- Se aprobó la nueva ley de transparencia local y se estableció el órgano de transparencia correspondiente, el Instituto de Transparencia y Acceso a la Información de Tamaulipas (ITAIT).
- El ITAIT se encarga de difundir la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas, de capacitar a los funcionarios para cumplir con obligaciones de transparencia y de resolver las inconformidades de los ciudadanos.

Formulación y seguimiento de la agenda de competitividad

Elaboración de la agenda

- Etapa: Concluida [dinámica].
- Inicio: Enero de 2007.
- Duración: 3 meses.
- Nombre de la agenda: Agenda para la Competitividad del Estado de Tamaulipas.
- Responsable de la elaboración: Comisión Intersecretarial.
- ¿Dónde se consulta?: En la página oficial de gobierno.
- Descripción y método: Dinámico y de corresponsabilidad. El objetivo fue generar una cultura de la meritocracia que defina cómo y con qué debemos hacer mejor las cosas, así como crear una agenda de desarrollo integral.
- La integración sólo fue posible a partir de permear en todas las áreas del gobierno la necesidad de conocer, medir y usar indicadores de comparabilidad estatal. Se evaluaron, bajo criterios de factibilidad económica, social, política y de plazos, las acciones propuestas por cada participante. La agenda implica que la región debe realizar acciones en todas las áreas de gobierno: educativas, fiscales, económicas, ambientales, jurídicas, etcétera.
- Se incorporaron herramientas para tener un sector educativo competitivo, ya que prepara al capital humano que requieren las empresas; empresas competitivas como fuentes de riqueza; una fuerza laboral que aplica su talento y habilidades al proceso productivo, y finalmente gobiernos municipales que coadyuven al desarrollo de los sectores potenciales de sus regiones.
- Información de partida: Diagnóstico propio a través de distintas fuentes que circulan en el mercado de investigación (se han identificado las fortalezas y debilidades).

Participantes en la construcción de agenda

- Instituciones involucradas: Gobiernos estatal y municipales, sector educativo, sector laboral y empresarios.

Implementación, seguimiento y evaluación

- Responsables: Comité Intersecretarial.
- Mecanismos: Se identificarán las fuentes y la periodicidad de publicación de indicadores. Para la atención de cada indicador se requiere la participación de más de un actor institucional. Indicadores elaborados por cada secretaría. Departamentos de estadística que nos muestran el estado de las variables que son de nuestro interés. Entre algunas herramientas que nos ayudan al monitoreo y definición de acciones está la conocida como "Marco Lógico", el cual nos facilita la evaluación de resultados e impactos.
- Indicadores específicos: Indicadores de "corresponsabilidad".
- Frecuencia de revisión: acorde con la periodicidad de publicación de las fuentes oficiales y departamentos de estadística de las dependencias participantes.

Ciclos políticos

- Blindaje político: a través del Comité Intersecretarial y de la participación de los poderes Judicial y Legislativo y de sectores de la sociedad, ya que es incluyente e incorpora a autoridades estatales, municipales, sector empresarial, sociedad civil y universidades.

Destaca:

- Agenda para la Competitividad Estatal a través de un acuerdo transversal, con compromisos claros, que detone las capacidades de sus regiones, generando prosperidad social mediante la atracción y la retención de inversiones.

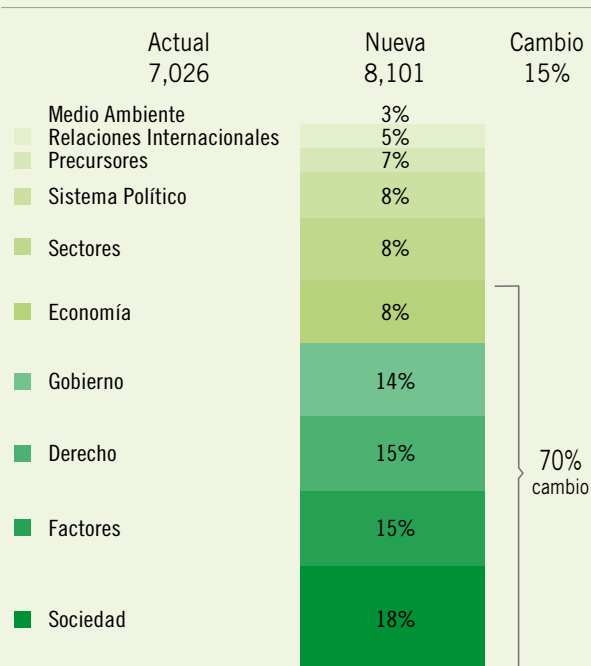
Tamaulipas

Aspiraciones y realidad

Elementos de análisis para construir la agenda prioritaria de Tamaulipas

En esta sección, se presentan algunas recomendaciones generales que se desprenden del análisis de los resultados de Tamaulipas y que pueden ser útiles como una primera aproximación para definir una agenda prioritaria para el estado. Con nuestro modelo de competitividad, podemos hacer conjeturas razonables sobre cuánto ganaría el estado ante mejoras en cada uno de los factores. De ese modo, si el estado mejorara 10% en todos sus indicadores, la inversión por integrante de la población económicamente activa (PEA) pasaría de 7,026 a 8,101 dólares, un aumento de 15%. En la gráfica 28-6 se ilustra que 70% del aumento total proviene de seis subíndices principalmente: Sociedad incluyente, preparada y sana; Mercados de factores eficientes; Sistema de derecho confiable y objetivo; Gobiernos eficientes y eficaces; Economía estable y dinámica; y Sectores económicos en vigorosa competencia. Asimismo, la tabla 28-1 muestra las principales oportunidades de cambio para Tamaulipas en dichos factores, suponiendo que el resto de los estados se mantienen sin cambio.

Gráfica 28-6: Inversión Adicional/PEA por 10%



Fuente: IMCO.

Tabla 28-1: Mejoras en el corto plazo

Posición actual	Principales áreas de mejora en factores donde pueden haber mayores cambios en el corto plazo	Posiciones ganadas con 10% de mejora
21	Relación más igualitaria entre mujeres y hombres en primaria y secundaria	20
16	Participación laboral de la mujer	14
12	Gestión de trámites empresariales	11
24	Imparcialidad de los jueces	10
10	Eficiencia terminal en secundaria	9
14	Calidad institucional de la justicia	7
8	Grado promedio de escolaridad	6
6	Población con acceso a agua potable	5
25	Índice de corrupción y buen gobierno	5
26	Percepción sobre seguridad	4

Fuente: IMCO.

Aspiraciones y realidad

A continuación se contrastan las aspiraciones estratégicas y transversales del estado (de acuerdo con lo establecido en la sección anterior) con las ventajas y restricciones relativas que tiene para lograrlas. Para el análisis, consideramos que un estado tiene una ventaja relativa en un indicador si su posición en el mismo es más alta que la posición general del estado. De ese modo, Tamaulipas tiene una ventaja relativa en todos los indicadores donde se coloca en posiciones superiores a la 9 (de la 1 a la 8) y una restricción o desventaja relativa en los indicadores donde su posición esté por debajo o en la misma posición (9 a 32). Además de las ventajas relativas se considera un segundo criterio de ventajas o desventajas absolutas cuando un indicador del estado se encuentra más de 20% por arriba o por debajo de la media de los estados (la distancia respecto a la media se muestra entre paréntesis).

Como muestra la tabla 28-2 entre las cinco aspiraciones estratégicas de Tamaulipas, la de Turismo es la que mayores retos representa. Lo anterior debido a las desventajas relativas que tiene el estado en el PIB del sector servicios, en la infraestructura carretera y aeroportuaria. Además la percepción de seguridad está entre las peores del país.

Por otro lado, en cuanto a sus principales áreas de oportunidad en el corto plazo, Tamaulipas presenta las mayores oportunidades en mejorar su administración de justicia y la percepción de seguridad junto con algunos temas de infraestructura básica. Todos estos temas y muchos otros están contemplados en la amplia cartera de proyectos transversales del estado dentro de su agenda de competitividad.



Tabla 28-2: Proyectos de la entidad, ventajas y retos

Aspiraciones	Ventajas relativas	Restricciones / retos
<ul style="list-style-type: none"> Logística <ul style="list-style-type: none"> → Nuevos puentes internacionales y reubicación de otros (ferroviario) → Acercar frontera con los puertos marítimos 	<ul style="list-style-type: none"> Distancia al mercado exterior, lugar 2 Carga portuaria, lugar 3 Apertura de un negocio, lugar 9 (22% por debajo de la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Red carretera avanzada, lugar 23 Número de aeropuertos con pistas asfaltadas, lugar 14 Destinos aéreos, lugar 17 Correspondencia enviada y recibida, lugar 31 Red carretera asfaltada, lugar 23
<ul style="list-style-type: none"> Cluster Industrial <ul style="list-style-type: none"> → Auto partes → Energía → Electrónica 	<ul style="list-style-type: none"> Duración procedimientos mercantiles, lugar 2 Distancia mercado exterior, lugar 2 Valor agregado de maquila de exportación, lugar 3 Disponibilidad de capital 7 Productividad laboral, lugar 12 (10% por arriba de la media) Gestión de trámites empresariales, lugar 12 (5% por arriba de la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Demandantes de conflicto laboral, lugar 15 Costo de inmueble, lugar 18 Capacidad de negociación sindicato-empresa, lugar 25 Costo electricidad, lugar 27
<ul style="list-style-type: none"> Cluster Agroindustrial 	<ul style="list-style-type: none"> Densidad tierras agrícolas por trabajador, lugar 1 Distancia al mercado exterior, lugar 2 Sobreexplotación de acuíferos, lugar 10 (45% por arriba de la media) 	<ul style="list-style-type: none"> Degradación de suelos, lugar 16 Mecanización del campo, lugar 18 Longitud de la red ferroviaria, lugar 21 Red carretera avanzada, lugar 23 Productividad agropecuaria, lugar 28
<ul style="list-style-type: none"> Cluster Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos por turismo, lugar 6 Entradas y salidas de personas del o hacia el extranjero, lugar 9 	<ul style="list-style-type: none"> Percepción sobre seguridad, lugar 26 Número de aeropuertos con pistas asfaltadas, lugar 14 PIB servicios, lugar 19 Infraestructura carretera, lugar 23 Tasa de reforestación, lugar 21
<ul style="list-style-type: none"> Cluster Tecnologías de la información 	<ul style="list-style-type: none"> PEA con estudios superiores, lugar 2 Disponibilidad de capital, lugar 7 Grado promedio de escolaridad, lugar 8 Usuarios de internet, lugar 8 Número de empresas con ISO 9000, lugar 11 Inversión extranjera directa, lugar 8 	<ul style="list-style-type: none"> Coefficiente de invención, lugar 17 Investigadores por PEA, lugar 29 Percepción sobre seguridad, lugar 26
<ul style="list-style-type: none"> Transversales: Infraestructura, Estado de Derecho, Seguridad, Educación de Calidad, Salud, Investigación y Desarrollo Tecnológico Información, Gobierno eficiente, Desarrollo sustentable, Finanzas públicas sanas y transparentes, Legislativo moderno, Eficiencia judicial 	<ul style="list-style-type: none"> Índice de calidad de e-government, lugar 2 Eficiencia en recaudación, lugar 3 Porcentaje de inversión sobre gasto total del gobierno, lugar 3 Índice de eficiencia en la ejecución de sentencias, lugar 5 Apertura de un negocio, lugar 9 PEA con estudios superiores, lugar 2 Grado promedio de escolaridad, lugar 8 Población con agua potable, lugar 6 Riesgo de la deuda del estado, lugar 2 Usuarios de Internet, lugar 8 	<ul style="list-style-type: none"> Costo de la nómina, lugar 12 Disposición de residuos sólidos en rellenos sanitarios, lugar 20 Carreteras asfaltadas, lugar 23 Imparcialidad de los jueces, lugar 24 Transparencia informativa, lugar 24 Índice de corrupción y buen gobierno, lugar 25 Investigadores por PEA, lugar 29

Fuente: IMCO.